

Modelo de Gestão Ambiental para las empresas del Grupo

Ferrol, 5 de Mayo de 2009



IBERDROLA

1. Perfil de IBERDROLA

43.300 MW capacidad instalada. Más de 27 MM usuarios y de 33.000 mpleados. En más de 40 países. Entre las 5 mayores Cias. energéticas del mundo

Cuatro mercados estratégicos principales



2. Estrategia Ambiental

Tecnologías Renovables

Capacidad instalada

Líder mundial en energía eólica



No sólo tecnologías más maduras. También:

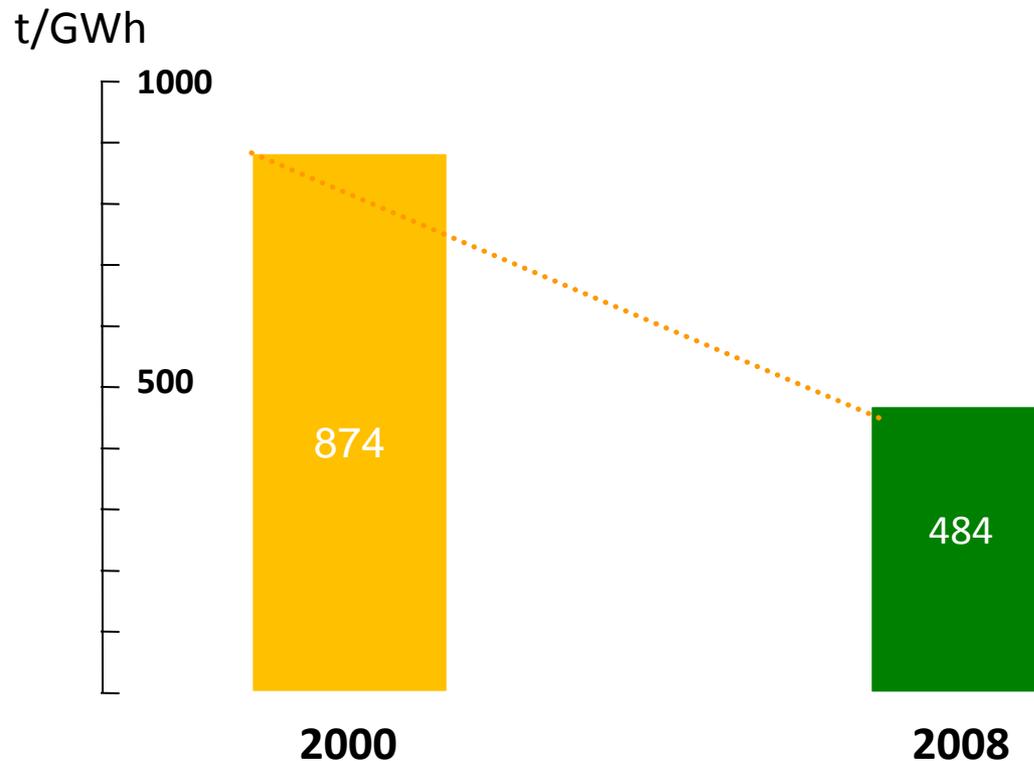
- Energía de las olas (Santoña –Cantabria-; generadores de tipo Pelamis –Escocia- y Oceantec con Tecnalia –Pasajes-)
- Energía de las mareas (proyecto junto a una compañía noruega).
- Energía termosolar (Proyecto Generación Directa de Vapor).

Sustitución de tecnologías térmicas



Asimismo, se han cerrado 5 grupos de plantas de fuel oíl (Escombreras 1,2 y 3 y Castellón 1 y 2), estando previsto, asimismo, el cierre antes del 2015 de los grupos de fuel oíl de Santurce y Escombreras (4) y de carbón de Lada 3. Además, la capacidad instalada en cogeneración se ha multiplicado por 9 en el mismo periodo.

Emisiones de CO2 (mix térmico)



Lideramos consorcio preseleccionado en concurso abierto para la Captura y Almacenamiento de Carbono en el Reino Unido.

Proyectos dedesulfuración en marcha.

2. Resultados Estrategia Ambiental

Trayectoria (2000 -2008)

Transformación radical del parque de producción. Producción más eficiente

Nuevas tecnologías

- Capacidad Renovable: **x18**
- Capacidad Cogeneración **x9**
- Ciclos combinados (más eficientes) **de 0 a 84%**

Menos emisiones CO2 **-45%**

Entre las menores emisoras

Mejora instalaciones existentes

Futuro (2008 -2010)

- Más:**
- Capacidad Renovable (+ de 4.000 MW eólicos 2010 + hidro ...)
 - Gas

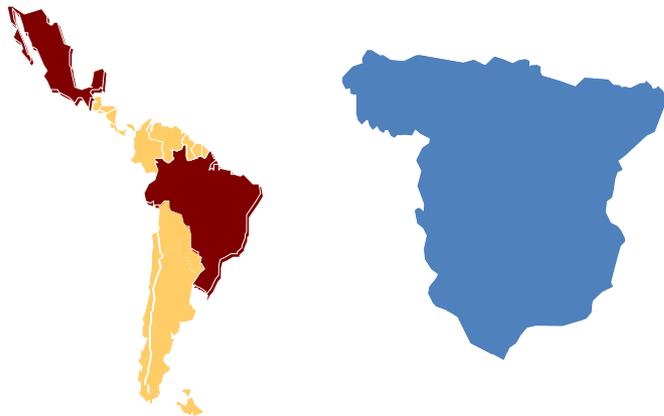
Menos capac. instalada carbón y mejoras en existentes (desulfuración y Captura y Almacenamiento Carbono).

Queremos mantenernos como una de las grandes empresas energéticas más sostenibles del mundo

Para lograr esta meta es necesario un perfecto alineamiento en la gestión ambiental

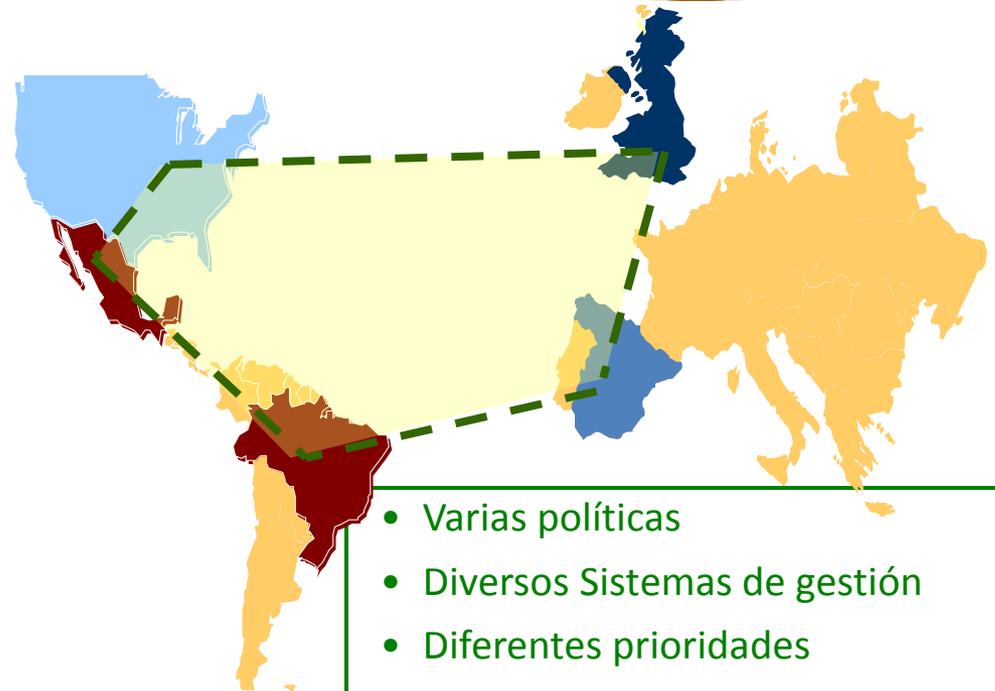
¿Cual es la situación?

2000-2006



- Política única
- Sistemas de gestión uniformes
- Único idioma

2009



- Varias políticas
- Diversos Sistemas de gestión
- Diferentes prioridades
- Varios idiomas
- Diversos Sist. de información

**Esta situación aconseja el lanzamiento del Proyecto
Modelo de Gestión Ambiental para las empresas del Grupo**

Situación Objetivo

**1. Políticas y Líneas
Estratégicas consensuadas**

**2. Set común de indicadores de
seguimiento (KPIs)**

**3. Sistemas de Gestión
Ambiental con estándares
comunes**



**4. Auditorias e informes de
cumplimiento mínimo**

**5. Mecanismos de reporting
interno y externo**

6. Funciones de Coordinación

Políticas y Líneas Estratégicas

Situación Actual



- 1. Política Ambiental
- 2. Política de Biodiversidad



Políticas + Líneas Estratégicas

- 1. Política Ambiental de SPW
- 2. Política de Biodiversidad
- 3. Política de Suelos Contaminados
- 4. Política sobre Compras Verdes
- 5. Política Mejora Uso Int. Energía
- 6. Política D. Sost. Parques Eólicos



- 1. Política integrada (Seguridad, Calidad y Medio Ambiente)



- 1. Política Ambiental E.East
- 2. Políticas filiales



Modelo
(todo el Grupo)

- 1. **Tres Políticas Grupo:** Medio Ambiente; Cambio Climático y Biodiversidad.
- 2. **Líneas estratégicas Grupo.**
- 3. Las **aprueba Consejo** Administración.
- 4. **Participan todas las “regiones”.**
- 5. **Coexisten** con otras “regionales” -en el ámbito de cada región- **en la medida en que son coherentes con las de Grupo.**
- 6. **Se comunican** interna y externamente (centros de trabajo/ intranet / web)
- 7. **Procedimiento** para su aprobación y revisión.

Set común de indicadores (KPIs)

Situación Actual



Modelo (todo el Grupo)



No disponibles



CO2
SO2
Nox
Residuos peligrosos
Cenizas reutilizadas
Biodiversidad
Cumplimiento

Eficiencia plantas (%)
Perdidas (%)
PCB
Resid nucleares
Agua
SF6
ROCs
EEC



Latam

Los de España, parcialmente.



KPIs diferentes de los anteriores

1. Conjunto de indicadores que se reportan en cada Región y **se consolidan a nivel de Grupo.**
2. Llevan asociados **objetivos** o **“benchmarks”** de referencia.
3. **La Alta Dirección aprueba** su establecimiento **y realiza** su **seguimiento.**
4. En su fijación **participan todas las “regiones” y negocios.**
5. Las regiones pueden tener **otros adicionales.**
6. **Procedimiento** para su aprobación y revisión.
7. Documentos de **definición** de indicadores y de **metodologías** de cálculo.

Sistemas de Gestión Ambiental (SGAs)

Situación Actual



No hay un criterio general
87% producción con SGA



Sistema de Gestión Ambiental Global **ISO 14.001, Certificado**, para **100%** actividades energéticas (producción, distribución, comercialización) y edificios corporativos. **EMAS** en 5 centrales



ISO 14.001 certificada parcialmente en producción y distribución. EMAS en 3 centrales.



Producción mayoritariamente certificada ISO 14.001 .
También certificado "Industria Limpia"



ISO 14.001 (no certificado) en distribución.



Modelo (todo el Grupo)

1. Todas las **instalaciones de generación y distribución ISO 14.001 certificado (4 años)**.
2. **Planes de implantación. Realización y seguimiento y revisión** por las "Regiones".
3. Las "Regiones" pueden adoptar, adicionalmente, **estándares más exigentes (EMAS)**.

Auditorías e Informes de cumplimiento

Situación Actual



Modelo (todo el Grupo)



No hay un criterio general
87% producción externamente auditada



Auditorías ISO 14.001 en 100% producción;
resto activ. energ. y oficinas
Rtados. a Comité Dº IBE



Auditorías ISO 14.001 en más del 75%
producción y parcial en distribución.
Informes de cumplimiento legal.
Rtados. a Comité Dº SPW



Auditorías ISO 14.001 en la mayor parte
de la producción.
Rtados. a Comité Dº Latam.



Sin auditorías externas.

1. **Instalaciones de generación y distribución de todas las Regiones: auditoría externa ISO 14.001 (4 años).**
2. **Transitoriamente, informes de cumplimiento legal.**
3. **Criterios para elaboración de auditorías / inf. cumplim. legal aprobados por Auditoría Interna.**
4. **Cada Región: programas de auditoría de instalaciones a 3 años.**
5. **Criterio de selección de instalaciones aprobado por Auditoría Interna.**
6. **Rtados. se reportan a la Dº Regional .**
7. **Procedimiento para reporte rtados.**
8. **Auditoría interna supervisa proceso.**

Reporting interno / externo

Situación Actual



- Interno: No hay
- Externo: Inf. Sostenibilidad GRI
- Diferentes **herramientas** reporte (SOFI, Credit360, OPS, HISVAR)



- Interno: en el marco del Sistema de Gestión Ambiental Global. Anual.
- Externo: 100% GRI



- Interno: fuera marco SGA. Trimestral.
- Externo: GRI Parcialmente.



- Interno: fuera marco SGA. Anual.
- Externo: 100% GRI.



- Interno: fuera marco SGA. Anual.
- Externo: GRI Parcialmente.



Modelo (todo el Grupo)

Interno:

1. **Indicadores comunes** para reporting interno mínimo en cada **Región** y consolidación a nivel de **Grupo**.
2. Lista corta KPIs (**6 meses**) y larga (**12**).
3. Reporte a **D^{os}** Regionales y de Grupo.
4. **Procedimiento** para reporting interno.

Externo:

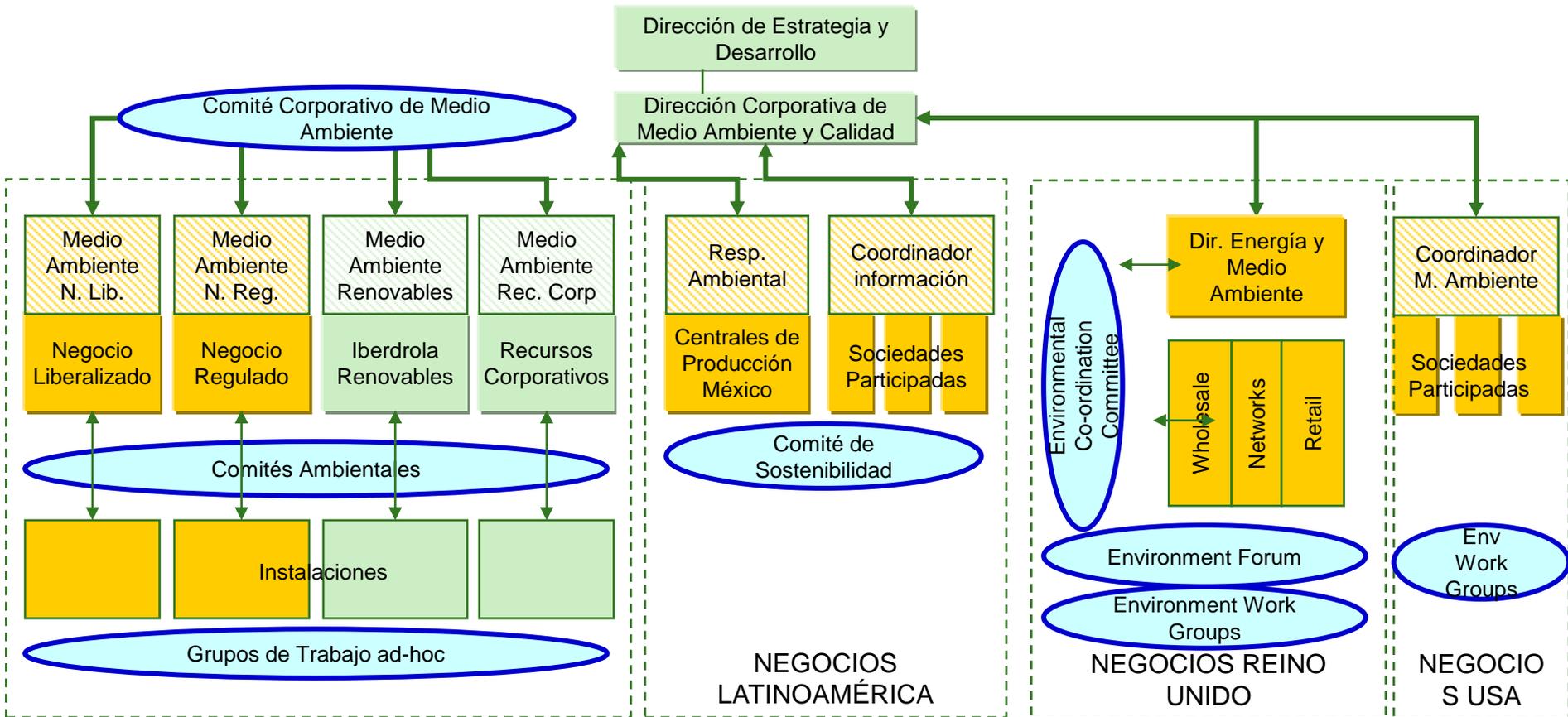
1. **GRI** para todo el Grupo.
2. Otros **indicadores** para **analistas**.
3. **Procedimiento** para reporting externo.

Interno / Externo:

1. Cada Región puede realizar **reportes adicionales**
2. Integración **herramientas reporte**.

Mecanismos de coordinación

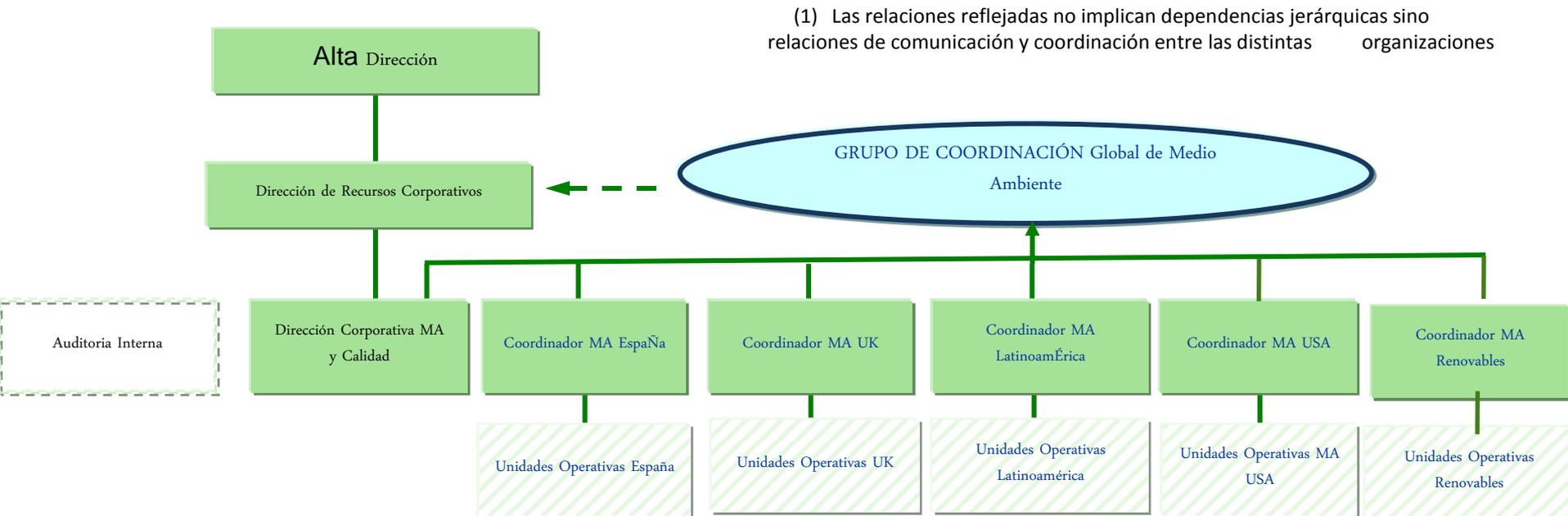
Situación Actual



Mecanismos de coordinación

Modelo

Flujo de relaciones y estructura global de grupos de coordinación definido en el Modelo¹:



- Esta estructura se orienta a maximizar la coordinación y colaboración entre las Regiones y con IBE Renovables así como a la definición de unas líneas comunes consensuadas de referencia que posibiliten el alineamiento de las actividades ambientales desarrolladas en las distintas Regiones / Negocios / Sociedades
- La implantación y desarrollo de las acciones que den respuesta a estas líneas comunes y la forma en que éstas se realice queda en el ámbito particular de cada región (y IBE Renovables). Estas funciones, no son por tanto objeto del modelo desarrollado en el presente documento

Conclusiones

Necesaria adopción elementos mínimos comunes Grupo

1. **Mantenimiento de lo que funciona:** organización descentralizada, responsabilidad compartida, intervención en origen (instalaciones) ...
2. **Intervención mínima necesaria.**
3. **Participación de todas las organizaciones** en el diseño de la gestión (modelo de abajo hacia arriba).
 - ✓ Identificación con el resultado
 - ✓ Integración
 - ✓ Alineamiento
4. **Mejoras en la gestión:**
 - ✓ Medición y seguimiento de resultados
 - ✓ Reducción de riesgos relevantes
 - ✓ Mejor asignación de recursos
5. **Imagen / reputación**

www.iberdrola.es

fco.olarreaga@iberdrola.es